

Voor 2018 ligt de focus op de volgende activiteiten in Nederland:

### **1. Het vergroten van de naamsbekendheid van stichting Work with Nature in Nederland met als doel meer donateurs te bereiken.**

Stichting Work with Nature is qua organisatie klaar om te groeien. Deze groei kan alleen maar gerealiseerd worden door een groeiend aantal donateurs, zakelijke partners en fondsen. Tot op heden zijn er alleen kleinschalige en vaak ad hoc acties ondernomen om de stichting onder de aandacht van het 'grote publiek' te brengen.

Het bestuur heeft als doel gesteld om in 2018 gespecialiseerde vrijwilligers aan te trekken om de volgende taken uit te voeren:

- Opstellen marketing/communicatie strategie en plan (jaarplan en 5-jaar plan)
- Benodigd/gewenst budget bepalen
- Opstellen activiteitenplanning die past binnen deze strategie
- Uitvoeren activiteiten (bijvoorbeeld: social media posts, persberichten, advertenties opstellen, campagnes met partners initiëren)
- Monitoren effect activiteiten (incl rapporteren en bijsturen)

Het bestuur wil de juiste personen vinden via kanalen als Impact Matters, Deedmob, 1%club, diverse hogescholen, etc. Indien mogelijk gaat het uitvoeren van de taken dit jaar al van start, zo niet dan wordt dit jaar puur gefocust op het degelijk en compleet voorbereiden van de uitvoering in 2019 en verder.

De meeste benodigde praktische middelen zijn al gereed. Er bestaan goede werkende websites, goed werkende social media kanalen en er is veel prachtig beeldmateriaal vanuit Costa Rica beschikbaar. Verder is de voor de beoogde groei benodigde automatisering bijna voltooid (zie kopje 5).

### **2. Fondswerving vermogensfondsen**

In 2017 is redelijk onverwacht toch gebleken dat fondswerving werkt voor Work with Nature. Het vergt veel inspanning, maar levert ook goede resultaten op. Er is daarom besloten om dit jaar gericht meer aandacht te geven aan dit onderwerp. Vooral de bestaande contacten worden nogmaals aangeschreven en vanuit het netwerk van bestaande contacten binnen de vermogensfondsen wordt getracht nieuwe bronnen aan te boren. Achterliggende motivatie is dat de fondsen die in 2017 hebben uitgekeerd, hebben aangegeven dat bij positief resultaat in 2018 er een goede kans is op extra steun.

Voordat nieuwe aanvragen worden ingediend, wordt er vanuit de organisatie gekeken waar behoefte aan is. Tevens zal er gekeken worden of er voldoende capaciteit is voor de uitvoering indien de aanvraag wordt toegekend.

Verder wordt er in 2018 ruim aandacht gegeven aan de rapportage die de uitkerende fondsen vereisen. Alle projecten die worden ondersteund moeten uiteraard worden uitgevoerd en door middel van financiële en inhoudelijke verslaglegging worden teruggekoppeld.

In 2017 is een poging gedaan de fondswerving uit te besteden. Er wordt in 2018 wederom gezocht naar een partij die dit op 'no-cure-no-pay' basis uit wil voeren.

### **3. Fondswerving partnerships**

De partners van Work with Nature bieden naast een vrij stabiele stroom inkomsten ook een enorm netwerk en voorzien de stichting waar nodig van de nodige 'credibility'. Het bestuur heeft het bestuur ten doel gesteld om het aantal partners uit te breiden terwijl het huidige bestand van partners behouden blijft. Er zal vooral gezocht worden naar partners die passen bij de stichting.

Ter verduidelijking, een partnership wordt alleen aangegaan met organisaties die de stichting structureel gedurende langere tijd te willen ondersteunen zonder daarvoor iets terug te verwachten. Dit kan door middel van financiële ondersteuning of door middel van diensten.

Aandachtspunt is het onderhouden van de partner contacten. In de automatiserings vraag is daarom ook een onderzoek naar een geschikt CRM systeem opgenomen. Verder wordt gekeken naar een passend bedankje en de creatie van meerwaarde door het koppelen van partners uit het netwerk van de stichting.

### **4. Regenwoud van de Kinderen**

Het Regenwoud van de Kinderen vormt vanaf 2016 een belangrijk project van stichting Work with Nature. In de missie van de stichting staat 'educatie' omschreven en dat komt binnen dit project door middel van de vele workshops op basisscholen in Nederland heel mooi tot uiting. Het wordt bijna geheel gerund en uitgevoerd door een apart projectteam binnen de stichting. Buiten de vele kinderen die bereikt worden, vormt dit project inmiddels ook een belangrijke inkomstenbron door de opbrengsten van de sponsoractiviteiten die vrijwillig door de kinderen/scholen worden uitgeoefend.

Om de kwaliteit en continuïteit van dit project te verbeteren zal het lesmateriaal dit jaar waar nodig herzien/aangevuld worden en worden bij de scholen interviews afgenomen om de

impact te meten. Verder worden de mogelijkheden onderzocht om het Regenwoud van de Kinderen op te laten nemen in lespakketten etc. Er wordt een stagiair/vrijwilliger voor aangesteld om dit uit te voeren. Indien mogelijk worden meer vrijwilligers aan dit projectteam toegevoegd.

## **5. Automatisering**

Er lopen diverse acties om een aantal arbeidsintensieve, storingsgevoelige en soms ook risicovolle activiteiten te automatiseren. Hieronder vallen bijvoorbeeld het verwerken van de donateurs gegevens, het opstellen en versturen van de certificaten, het uitvoeren van de incasso's, etc. Het is noodzakelijk dat dit proces van automatisering geheel wordt afgerond.

Er lopen ook acties bij externe partijen (bijvoorbeeld het ontwikkelen van een applicatie). Omdat dit op vrijwillige basis wordt gedaan, heeft het bestuur geen grip op de planning. Er wordt wel op aangestuurd om ook deze zaken in 2018 af te ronden.

Voor de volledige coördinatie en uitvoering is een opdracht uitgeschreven aan Ecodream. De monitoring hiervan ligt bij het bestuur.

## **6. Vrijwilligers**

De vrijwilligers verdienen meer aandacht. Er is namelijk iets te veel uitstel van actie en uitval van mankracht geweest in 2017.

Stap één is het aanstellen van een eindverantwoordelijke binnen het bestuur. Daarna wordt gezocht naar een actieve coördinator. De aanpak dient wat minder vrijblijvend te worden. Uiteraard niet te veel, het moet niet afschrikken. In 2014/2015 zijn alle benodigde documenten voor een professionelere aanpak samen met een professional van stichting Laluz al in concept opgesteld. Deze worden in 2018 aangepast naar een definitieve versie en in gebruik genomen.

Verder verdienen de ambassadeurs en Raad van Advies meer aandacht. Er wordt te weinig inzet gevraagd van deze personen. Dat heeft ook te maken gehad met de fase waarin de stichting zat. Gezien dat nu anders is, ziet het bestuur mooie kansen voor het gericht inzetten van de ambassadeurs en Raad van Advies.

## 7. Professionalisatie

In 2017 zijn een aantal sessies met Berenschot geweest. De uitslagen van deze sessies zijn zeer concreet en goed geweest. Het bestuur heeft daarom besloten om de adviezen grotendeels te implementeren in 2018. Het gaat hier om de onderwerpen:

- governance: benodigde acties uitzetten bij de juiste partijen, de juiste contracten opstellen tussen de betrokken partijen, de structuur en betrokken partijen in helder schema weergeven en op de website van de stichting plaatsen.
- dataveiligheid: beleid bepalen, opstellen en implementeren. De richtlijnen vanuit de overheid mbt de nieuwe privacy wetgeving worden aangehouden als leidraad.
- strategische partnerships: Er wordt gekeken of er in Nederland en Costa Rica geschikte partijen zijn om actief mee samen te werken en op welke manier dit dan kan. Per partij wordt een risico- en kansanalyse gemaakt.
- de financiële stromen en verdeling van de bezittingen (assets) van alle betrokken partijen bij het project in Costa Rica duidelijk in kaart brengen en vastleggen.

Verder willen we als stichting in 2018 de erkenning van het CBF keurmerk ontvangen. Hiervoor zullen we een aanvraag indienen.

Daarnaast wordt dit jaar het beleidsplan (en meerjarenplan) geactualiseerd op basis van de huidige stand van zaken, nieuwe inzichten, opgedane ervaring en de op een aantal punten gewijzigde doelstellingen.

## 8. Activiteiten in Costa Rica

In Costa Rica wordt aangestuurd op de volgende activiteiten (in volgorde van belangrijkheid). De uitvoering hiervan ligt deels bij de lokale stichting.

1. De laatste benodigde formele zaken voor de lokale stichting geheel afronden bij de huidige lokale notaris en daarna de overdracht naar de nieuwe notaris (Rosibel).
2. Rekening voor de Costa Ricaanse stichting openen.
3. Het aan het huidige reservaat grenzende perceel van 37 ha regenwoud definitief kopen. Het budget hiervoor is beschikbaar, waarvan ook een deel is uitgekeerd door een vermogensfonds.
4. De notaris alle gronden laten onderbrengen in de boswet en de papieren die dit bewijzen beschikbaar laten stellen + evt subsidie laten aanvragen
5. Vergunningen onderzoeksproject afronden.
6. Voorbereiding van het herbebossingsproject. Dit is een project dat samenhangt met een uitkering van een vermogensfonds.
7. Bebording voor het reservaat maken en plaatsen (beschermd gebied, verboden te jagen en te kappen etc.)
8. (Preventief) onderhoud rangerhuisje.
9. Kadastrale gegevens omliggende percelen verkrijgen tbv selectie volgende grond aankoop.

10. Lokale partners contacten + wederzijdse vermelding samenwerking op website.  
(bijvoorbeeld: Minae, Sinac, Earth University, Peace University, Catie, Centro  
scientifico tropical, Biosphera Agua y Paz, Barbilla NP, etc.)

9. **De doelen in Cijfers:**

- streefbedrag inkomsten uit donaties en fondsen: €115.000,-
- aantal scholen waar workshops voor het Regenwoud van de Kinderen wordt gegeven: 20
- aantal partners: +10 en behouden huidige bestand
- aantal periodieke donateurs: groei van 114 naar 150
- aantal eenmalige donaties: groei van 325 naar 500
- aantal vrijwilligers: + 6 en behoud huidige bestand